



Роман Копосов

Заместитель директора «АРБ Про», Руководитель направления «Стратегическое планирование»
ГК «Институт Тренинга – АРБ Про»

Стаж работы в ГК: с 2010 года (14 лет)

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

- Разработка стратегии, выводящей в ТОП по рыночной силе
- Фасилитация стратегических сессий
- Поисковые сессии: поиск новых бизнес-идей, направлений и продуктов для развития и диверсификации
- M&A стратегия: выбор направлений и поиск кандидатов для поглощения и объединения
- Быстрый старт — вывод стартапов и новых направлений бизнеса на рынок
- Проведение форсайтов и сессий по сценарному прогнозированию
- Индивидуальные консультации для первых лиц по стратегии и операционным вопросам
- Тренинги и обучение креативности в менеджменте

ОБРАЗОВАНИЕ

- **Магистр кафедры «Стратегический Менеджмент и менеджмент организаций»** (почетный выпускник)
- **Факультет экономики и менеджмента** Санкт-Петербургского Государственного Политехнического Университета

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

- Более 180 проектов по разработке стратегии, поисковых сессий по старту новых направлений бизнеса и диверсификации
- Более 50 исследований рынков, в т.ч.:
 - ✓ Создание аналитических отчетов: анализ глобальной экономики, стран, отраслей, компаний, технологий, поведения потребителей
 - ✓ Расчет объема и динамики клиентских рынков. Взаимодействие и выстраивание партнерских отношений с другими исследовательскими компаниями (в т.ч. авторами первичных данных)
 - ✓ Проведение глубинных интервью с потенциальными клиентами (B2B и B2C) — использование техник дизайн-мышления, JTBD, фокус-групп и др. инструментов
 - ✓ Описание трендов рынка, влияющих на бизнес и создающих новые возможности
 - ✓ Исследование лучших HR практик и мотивации
- Руководство проектами по внедрению и адаптации прорывных технологий (робототехника, 3D-печать, AI, AR и VR, IoT) в бизнесе клиентов. Тренинги и семинары, посвященные технологическому цифровой трансформации. В основе совместные проекты по внедрению с интеграторами

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА

- 2023 «Data Science, нейронные сети, машинное обучение и искусственный интеллект», Университет искусственного интеллекта
- 2019 Тренинг «Дизайн-мышление», Hasso-Plattner-Institut
- 2019 Институт Тренинга: Методическая программа подготовки тренеров
- 2019 Pinpoint facilitation skills extension workshop, Bruce Rowling, Pinpoint Facilitation Limited, (Великобритания)
- 2016 Сертификат PROSCI Practitioner, Практик методологии PROSCI в управлении изменениями, PROSCI (США)

ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ КОНФЕРЕНЦИЙ И СЕМИНАРОВ

- Спикер ежегодных конференций и событий: TopКлуб, ZooSummit, Базовые стратегии, SCM Конгресс руководителей цепей поставок, «Главный канцелярский вопрос» — СкрепкаЭкспо, Synergy Global Forum и др.
- Спикер и лектор бизнес клубов: CLUB 500, CEO Club, бизнес клуб «ПОКОЛЕНИЕ»
- Приглашённый спикер бизнес акселераторов и ВУЗов: GSOM Высшая школа менеджмента СПбГУ - приглашенный спикер (программы EMBA), ПГУПС, ЛЭТИ, СПбГПУ (Политех) и др.
- Спикер на внутренних мероприятиях глобальных компаний: Dentons, Mazars Group, KPMG (KEPT), Visagio
- Автор и ведущий подкаста «Поговорим по делам» (доступен на Яндекс.Музыка и др. платформах)

→ СОПРОВОЖДЕНИЕ

- Ментор по развитию технологических компаний: Edrupt, Horum, 3D Rep,

■ ОПЫТ РАБОТЫ ДО ГК

- Продажи и коммерция (с 2004-2010): МТС (РПК — розничная сеть), Искрасофт (DIY — розничная сеть), Домовой (DIY — розничная сеть), Деловой Петербург (медиа издание)

📌 ПРЕПОДАВАНИЕ

- IMISP Бизнес-школа (ИМИСП) — International Management Institute of Saint Petersburg — преподаватель
- HSE — НИУ ВШЭ — преподаватель
- X10 Academy — лекции о внедрении прорывных технологий в бизнесе

🔔 РАБОТАЛ С КОМПАНИЯМИ:

Бизнес-обучение, исследования, форсайты, выступления

FMCG	Нефтегазовый сектор и ДПИ	Пром. производство	Фарма	IT, телеком	Энергетика	Гос. сектор
▶ Danone	▶ Газпромнефть ▶ Сибирский деловой союз	▶ Würth ▶ Hyundai Motor Manufacturing Rus	▶ Berlin-Chemie	▶ Treolan (Ланит) ▶ Билайн	▶ Сибирская генерирующая компания ▶ Сетевая компания	▶ ЦБ РФ ▶ Ростех ▶ Росатом ▶ Роскосмос

Разработка стратегии, поисковые сессии

FMCG	Медицина	Пром. производство	Строительство и девелопмент	IT, телеком, электроника	Логистика	HoReCa	Розн. Сети
▶ Dental Cosmetic ▶ Faberlic ▶ Valta Pet Products, ▶ Сибирский гурман ▶ Эколенд ▶ Alvisa Group	▶ 21 век, ▶ Ультамед, ▶ Формула развития	▶ DIPO, Трек, ▶ Enercom, ▶ FoodTech	▶ RBI ▶ Деловой квартал ▶ Dars	▶ IBS – БФТ, ▶ К Телеком ▶ SIS ▶ Эр-телеком	▶ ПЭК ▶ TRASKO	▶ Welcome Group ▶ Соболев альянс	▶ Монетка, ▶ Best gold

★ ИЗБРАННЫЕ ПУБЛИКАЦИИ:



Известия 2025

Эксперт спрогнозировал замену управленческих команд в России мультиагентным ИИ



Бизнес секреты, 2025

Живая стратегия: как выстроить «несокрушимый» бизнес в эпоху хаоса



Монокль, 2025

Не стать аутсайдером на российском рынке



RB, 2024

Карта местности: как оценить рынок и компанию в долгосрочной перспективе



Монокль, 2025

Они диверсифицируются